

PLANO DE AÇÃO - 2017-2022
MOSAICO DO BAIXO RIO NEGRO

1. PROGRAMA: ORDENAMENTO TERRITORIAL

SUB-PROGRAMA	ESTRATÉGIA	META	ATIVIDADE	RESULTADOS INTEMEDIÁRIOS	INDICADOR	OBS.
PLANEJAMENTO E VISÃO TERRITORIAL	Construção de visão compartilhada do MBRN	Cenários de futuro para o MBRN construídos participativamente	Mobilização de atores	Elaboração do Mapa dos Sonhos com territorialidades adequadas às demandas e características socioambientais do território	Produzir mapas temáticos: como localização, uso de recursos, populações tradicionais etc.	
			Oficinas para a construção dos cenários de futuro para o MBRN	Categorias e limites de áreas protegidas condizentes com a realidade socioambiental do baixo rio Negro formuladas		Produzir mapas temáticos: como localização, uso de recursos, populações tradicionais etc.
			Comunicação dos resultados e cenários construídos	Categorias e limites de áreas protegidas condizentes com a realidade socioambiental do baixo rio Negro apresentadas aos tomadores de decisões das instituições públicas		
	Influência sobre políticas públicas	Decisões relativas a projetos e políticas públicas e potencial impacto socioambiental no território (estradas, gasodutos, portos, hidroelétricas etc.) influenciadas pelo MBRN, visando a mitigação dos impactos	Acompanhar e participar dos processos de elaboração e implantação de projetos, públicos e privados, de potencial impacto sobre o território do MBRN	Conselho do mosaico participando das discussões sobre o desenvolvimento regional do baixo rio Negro (Região Metropolitana de Manaus – RMM, Território da Cidadania, Programa de Aceleração de Crescimento – PAC)		
			Comunicar resultados de estudos técnicos relativos aos projetos e políticas públicas incidentes sobre o território			
CONSOLIDAÇÃO DE LIMITES	Consolidação de Limites e Categorias de	Parque Estadual do Rio Negro Setor Norte e APA do Rio Negro Margem Direita redelimitados e RDS Bom Jesus do Puduari criada até dez/17	Mobilização das comunidades junto à ALEAM através da secretaria do mosaico			

	Áreas Protegidas					
			Comunicar status do processo às comunidades	Status atual do ordenamento do território (conhecimento sobre a condição territorial das UC e das comunidades organizadas), de modo a facilitar a gestão integrada.		
		Parque Nacional do Jaú e Reserva Extrativista Rio Unini redelimitados	Comunicar amplamente (reconstruir) a proposta de redelimitações do PNJ e da RESEX Rio Unini	Estratégia de organização das comunidades com objetivo específico para a regularização fundiária no BRN formulada		
		Acompanhar e apoiar a discussão sobre o Quilombo do Jaú	Comunidades mobilizadas para realizarem articulações com os órgãos responsáveis visando a regularização fundiária no BRN		Capacitar os conselheiros do Mosaico e das UC em instrumentos de valorização (Indicador Geográfico, Sistemas Participativos de Garantia, Certificação de Orgânicos, Patrimônio Imaterial, Paisagens Culturais etc.)	
			Influenciar localmente e politicamente para que o processo de redelimitações avance em Brasília			
USO E OCUPAÇÃO DA TERRA	Consolidação de Limites e Categorias de Áreas Protegidas	Processos de construção e revisão dos instrumentos de planejamento local e regional (Planos Diretores, Zoneamento Ecológico Econômico etc.) considerando as características específicas do território do MBRN	Levantar planos municipais e regionais para identificar projetos de com potencial impacto socioambiental	Conselho do mosaico influenciando nas decisões de implementação dos programas de desenvolvimento regional do baixo rio Negro (Região Metropolitana de Manaus – RMM, Território da Cidadania, Programa de Aceleração de Crescimento – PAC)		
			Acompanhar e participar dos processos de construção dos			

			planejamentos locais e regionais			
			Gerar dados e comunicar impactos das dinâmicas de uso e ocupação do terra	Políticos da região apoiando a busca de soluções para minimizar os impactos das obras na região		Mapeamento de conselhos e redes "cobertos" pelos membros dos mosaicos
		Riscos e tendências de "vazamentos" nos processos de ordenamento de uso e ocupação do solo no Mosaico mapeados e monitorados (subprograma Proteção)	Estruturar metodologia de coleta de dados e monitoramento em campo de "vazamentos"			
			Integrar planos de proteção à luz dos riscos de vazamento nas ações de comando e controle			

2. PROGRAMA: DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO

SUB-PROGRAMA	ESTRATÉGIA	META	ATIVIDADE	RESULTADOS INTEMEDIÁRIOS	INDICADOR	OBS.
ORGANIZAÇÃO SOCIAL	Estímulo e qualificação da participação social na gestão do Mosaico	Lideranças do Mosaico dotados de capacidades e competências específicas para os processos do MBRN	Promover e desenvolver capacitações e processos de formação de novas lideranças	Rede de organizações comunitárias consolidada e prestando serviço de qualidade	Número de comunidades realizando atividades de turismo sustentável	(Direitos e deveres básicos, legislação ambiental, processos e formalização documental, oratória etc.)
			Identificar e apoiar lideranças para participação em processo de formação continuada (MPGAP, outros cursos, bolsas de pesquisa etc.)			

			Promover encontros, intercâmbios nacionais e internacionais			
			Apoiar o fortalecimento das organizações de base representantes das UCs e comunidades no conselho do Mosaico.			
		Ampliar a participação de mulheres nos processos de tomada de decisão do mosaico	Promover cursos, oficinas, encontros e intercâmbios focados na inclusão e fortalecimento da participação feminina na gestão do Mosaico	Jovens lideranças capacitadas para participarem dos fóruns das UC e do MBRN.		
		Capacitação e engajamento de jovens para participação ativa no MBRN	Promover cursos, oficinas, encontros e intercâmbios focados na inclusão, capacitação e fortalecimento da participação jovem na gestão do Mosaico	Jovens participando dos fóruns das UC e do MBRN		
PRODUÇÃO AGROEXTRATI-VISTA	Fortalecimento das cadeias produtivas da sociobiodiversidade	Agricultores e extrativistas formados e instrumentalizados (ATER) para produção e comercialização de produtos da sociobiodiversidade	Identificar e apoiar extrativistas, agricultores e lideranças comunitárias para participação em cursos técnicos que promovam o uso sustentável dos recursos da sociobio	As formas de associativismo e cooperativismo produtivo fortalecidos		
			Realização de eventos e campanhas sobre produção sustentável e manejo de recursos naturais (temas: agroecologia, compostagem, pesca/piscicultura, artesanato, associativismo e cooperativismo etc.)		Número de agricultores/pescadores que adotam práticas sustentáveis	

		Municípios do mosaico e órgãos e agências de fomento implementando políticas públicas já estabelecidas para a produção e aquisição de produtos da sociobio (PNAE, PAA e PLANAPO)	Levantar e mapear planos de desenvolvimento setorial dos órgãos de fomento e apoio aos produtores (IDAM, SEPROR, Secretarias de Produção municipais etc.)	Produtos da sociobio com valor agregado atendendo demandas de mercados locais, regionais, nacionais e internacionais		
			Identificar, comunicar e influenciar os municípios e agências de fomento para a implementação de políticas públicas relativas à produção e comercialização de produtos da sociobio			
	Ordenamento pesqueiro do Mosaico	Atividades pesqueiras legalizadas e alinhadas aos planejamentos das unidades, garantindo a conservação das UCs e a segurança alimentar das populações do MBRN	Apoiar a elaboração e integração de "planos/estratégias" de uso e manejo dos recursos pesqueiros do baixo rio Negro			
ECONOMIAS E ATIVIDADES PREDATÓRIAS (BAU)	Mitigação e compensação de impactos de economias "predatórias"	Definir uma estratégia para mitigação do impacto e influenciar na adoção de boas práticas de cadeias produtiva crítica (madeira, mineração, pesca comercial, especulação imobiliária, turismo de massa etc.) para o território do MBRN	Aprofundar o conhecimento acerca dos impactos e características críticas das cadeias prioritizadas			
			Priorizar cadeias produtivas críticas			
			Elaborar estratégia de atuação			
			Apoio às comunidades relativo à garantia das condicionantes e medidas compensatórias			
VISITAÇÃO	Diversificação, integração e comunicação	Diagnóstico de Uso Público das UCs do Mosaico elaborado até dezembro de 2017	Enviar documentos e fotos relativos a Uso Público nas UCs			

	das atividades de Uso Público do MBRN					
			Compilar informações sobre Uso Público nas UCs			
			Identificar iniciativas e demandas de TBC e outras modalidades de turismo do MBRN			
			Validar e complementar o diagnóstico das UCs			
			Sistematizar as informações sobre Uso Público nas UCs			
			Criar um banco de dados integrados de Uso Público do Mosaico			
	"Cardápio" de Uso Público das UCs do MBRN elaborado, mapeado e divulgado até junho de 2018	Mapear as atividades de Uso Público do MBRN				
		Elaborar o cardápio				
		Divulgar o cardápio de atividades de Uso Público do MBRN				
	Roteiros integrados de visitação do Mosaico elaborados, mapeados e divulgados até dezembro de 2018	Realizar oficina para elaboração dos roteiros integrados (gestores, <i>trade</i> , parceiros, comunidades etc.)				
		Mapear os roteiros integrados				
		Divulgar os roteiros integrados do MBRN (folders, site etc.)				

		Proposta de cadastro de operadores do MBRN unificada elaborada até dezembro de 2019	Realizar levantamento dos operadores que atuam nas UCs do Mosaico			
			Realizar reuniões entre gestores para elaboração de proposta			
			Realizar oficina de validação de proposta de cadastro unificado com <i>trade</i> , comunidades etc.			
			Sistematizar proposta de cadastro unificado			
			Encaminhar proposta para instâncias competentes			
		Proposta de controle e monitoramento da visitação do MBRN unificada elaborada até dezembro de 2019	Realizar levantamento dos protocolos de controle e monitoramento existentes nas UCs do Mosaico			
			Realizar reuniões entre gestores para elaboração de proposta			
			Realizar oficina de validação de proposta de controle e monitoramento unificado com <i>trade</i> , comunidades etc.			
			Sistematizar proposta de controle e monitoramento unificado			
			Encaminhar proposta para instâncias competentes			
		Proposta de ordenamento da visitação do MBRN unificada (licenciamento, delegação de serviços etc.) elaborada até dezembro de 2019	Realizar levantamento das necessidades de ordenamento de atividades de Uso Público nas UCs do Mosaico			

			Realizar reuniões entre gestores para elaboração de proposta			
			Realizar oficina de validação de proposta de ordenamento unificado com trade, comunidades etc.			
			Sistematizar proposta de ordenamento unificado			
			Encaminhar proposta para instâncias competentes			
	Qualificação dos serviços de visitação do MBRN	Capacitação das organizações comunitárias, condutores e operadores para promoção da visitação nas UCs do MBRN	Realizar levantamento das necessidades de capacitação			
			Articular a realização de cursos junto ao SEBRAE, CETAM etc.			
			Promover a realização dos cursos			
		Intercâmbio de experiências entre iniciativas de turismo de base comunitária e outras modalidades de visitação	Realizar levantamento das necessidades de intercâmbio			
			Realizar levantamento de locais para intercâmbio			
			Articular a realização de intercâmbios			
			Promover a realização de intercâmbios			

3. PROGRAMA: CONSERVAÇÃO SOCIOAMBIENTAL

SUB-PROGRAMA	ESTRATÉGIA	META	ATIVIDADE	RESULTADOS	INDICADOR	OBS.
--------------	------------	------	-----------	------------	-----------	------

				INTEMEDIÁRIOS		
EDUCAÇÃO AMBIENTAL	Agente Ambiental Voluntário	Todas as UC do baixo rio Negro com Agentes Ambientais capacitados e atuando	Promover cursos, treinamentos e capacitações para a formação de Agentes Ambientais Voluntários do Mosaico	Órgãos da rede ensino comprometidos para a promoção da E.A. (formal ou não formal) para reconhecimento do território e da qualidade de vida da população e da conservação da biodiversidade		
	Ajuri de Novo Airão	Ajuri de Novo Airão fortalecido com novas instituições, parceiros e engajamento comunitário	Implementar uma agenda de ações socioambientais em Novo Airão	Professores abordam os assuntos relacionados à E.A em suas aulas		
			Articular parcerias para ações em outros municípios			
	Plano de Educação Ambiental do Mosaico elaborado	Revisão do Plano de Educação Ambiental e outros documentos pertinentes (Plano de Interpretação Anavilhanas, planos de manejo etc.) com foco em quelônios elaborado pelo WCS e adaptação para o contexto do Mosaico			% de de professores da rede pública e privada realizando atividades de Educação Ambiental	
MONITORAMENTO SOCIOAMBIENTAL	Monitoramento Socioambiental	Um plano para monitorar a efetividade do Mosaico e as ações de manejo/conservação/desenvolvimento elaborado				
		Alvo 1				
		Alvo 2				
		Alvo 3				
		Alvo 4				
		Alvo 5				

		Alvo 6				
		Alvo 7				
		Alvo 8				
		Alvo 9				
		Alvo 10				
		Alvo 11				
		Alvo 12				
		Gestão adaptativa (gestão de aprendizagem) implementada para maior efetividade do Mosaico				
	Pesquisa e Conhecimento	Atualização e acesso a informações do Mosaico	Portal de Dados do Mosaico implementado	Implementação do portal de dados do MBRN	As informações científicas e técnicas produzidas no âmbito do Mosaico disponibilizadas, tendo em vista a melhoria da qualidade de vida da população e da conservação da biodiversidade	
			Banco de dados para pesquisa e monitoramento construído e disponibilizado aos membros do Mosaico (Portal de Dados do Mosaico)	Organizar e compilar as informações técnicas e científicas produzidas no âmbito do Mosaico para alimentar o banco de dados		
			Ter levantamento e priorização de linhas de pesquisa para o território	Levantamento das pesquisas existentes e lacunas do conhecimento	Linhas de pesquisas prioritárias definidas	
				Divulgação e fomento às		

pesquisas
prioritárias

4. PROGRAMA: INTEGRAÇÃO DO MOSAICO

SUB-PROGRAMA	ESTRATÉGIA	META	ATIVIDADE	RESULTADOS INTEMEDIÁRIOS	INDICADOR	OBS.
Governança e Gestão	Construção participativa dos Planejamentos das UCs (Planos de Manejo, POAs, monitoramentos de gestão)	Integrar o Planejamento físico-financeiro das UC do Mosaico no biênio 2018-19	Reunião 2º semestre de 2017 para integração de planejamentos das UCs apoiadas pelo ARPA para o biênio 2018-19	Fortalecer os espaços de discussão e realização da gestão integrada no Mosaico	Número de Conselheiros que participaram das capacitações promovidas	Logísticas para participação das UCs que não estão baseadas em Novo Airão (1 UC); contratação de moderador; custo manutenção do Espaço Mosaico em Novo Airão
			Reunião 1º semestre de 2018 com todas a UC do Mosaico para integração de planejamentos e otimização de recursos e atividades			Logística para participação das UCs em uma reunião em Novo Airão; contratação de moderador; custo da manutenção do Espaço Mosaico em Novo Airão
		Instrumentos técnicos de gestão alinhados durante suas fases de elaboração e revisão (Planos de Manejo e Gestão) com vistas aos objetivos do Mosaico	Análise crítica dos resultados de monitoramento de ferramentas diversas (RAPAM, Forest Framework, Tracking Tools, FAUC etc.) de UCs com vistas à otimização de recursos e capacidades			Consultoria técnica, viagens para levantamento de dados (BSB)
			Participação de representantes (2) do MBRN nas atividades de			Logística de viagens locais

			construção/revisão dos Planos de Manejo/Gestão				
			Desenvolver e comunicar uma matriz com informações básicas das UCs e do Mosaico (conselhos, planos de manejo, termos de compromisso, dados básicos etc.)			Consultoria e viagens para coleta de dados	
		100% de execução dos POAs das UCs através da execução conjunta de atividades com parceiros do Mosaico (evitar a devolução de recursos)	Reunião 2º semestre de 2017 com parceiros para apoio a elaboração dos POAs das UCs			Logística interior-Manaus	
			Identificação de oportunidades de envolvimento de parceiros técnicos na execução de atividades				
		Integração de planejamento dos parceiros não governamentais e UCs assegurados	Participação do MBRN nas reuniões de planejamento dos parceiros	Gestão integrada melhorada com base no monitoramento da efetividade de gestão	Relatório da avaliação de efetividade elaborado e disponibilizado	Entre 3 viagens a Manaus e 2 para outras sedes municipais do Mosaico para participação nas reuniões dos parceiros	
			Apresentação dos planejamentos ao Mosaico			Material gráfico	
			Integração dos planejamentos para comunicação, monitoramento e avaliação			Custos de eventos, logística e comunicação	
			Monitoramento do Plano de Ação do Mosaico				
		Proteção	Plano Integrado de Proteção do Mosaico	Planos Integrados de Proteção para redução de desmatamento, prevenção e combate de incêndios florestais e ilícitos ambientais	Reuniões técnicas entre órgãos gestores, de fiscalização e proteção,	Efetividade da proteção da paisagem	Reuniões, moderação e relatório

		(caça, pesca ilegal, invasões de terra, biopirataria etc.) das UCs do Mosaico (até 2018)	para a elaboração de protocolos para registro de informações e Plano Integrado de Proteção	comprovada por meio dos sistemas de monitoramento implementado		
			Usar dados dos monitoramentos de ameaças do Mosaico para subsidiar as estratégias do Plano de Proteção Integrado	Recursos financeiros para atividades do Mosaico captados e disponibilizados	Número de projetos aprovados	Dependente do Plano de Proteção
			Articular ações conjuntas de proteção			
			Monitorar resultados do Plano de Proteção			
Governança e Gestão	Ampliar a participação de atores públicos e privados no MBRN	Participação assegurada do poder público municipal de Barcelos, Novo Airão, Manacapuru, Iranduba e Manaus em todas as reuniões do Mosaico	Comunicação regular com os pontos focais nos municípios			Custos de escritório, logística até as sedes municipais (Barcelos, Novo Airão, Manacapuru, Iranduba e Manaus)
			Reuniões itinerantes nos municípios para ampliar a participação de atores locais			Logística
		Envolvimento ampliado do poder público municipal de Barcelos, Novo Airão, Manacapuru, Iranduba e Manaus nas ações do Mosaico	Apresentação do Plano de Ação e projetos do Mosaico aos gestores públicos municipais			Logística aos municípios
			Estabelecimento de Planos de Trabalho e Termos de Cooperação junto aos municípios			Logística aos municípios
	Gestão eficiente dos processos do Mosaico	Integração dos membros do MBRN fortalecida através da gestão eficiente dos processos de gestão do mosaico	Revisar e comunicar o Regimento Interno do Mosaico			Logística de reuniões

			Desenvolver a implementação de uma ferramenta de gestão da informação e conhecimento			Consultoria e infraestrutura TI
			Elaborar, implementar e avaliar um Plano de Monitoramento da Gestão Integrada	Instrumentos de valorização existentes (marcas, selos, certificações etc.) avaliados quanto à adequação para adoção no Mosaico		Consultoria e logística reuniões
	Adequação de recursos físicos e humanos do Mosaico em Novo Airão	Ter estruturada uma sala/plataforma de informação do MBRN no Espaço FVA para a Secretaria Executiva e para a divulgação de produtos e projetos do Mosaico	Dotar o local (Espaço FVA) de móveis, materiais de escritórios, biblioteca e insumos para seu funcionamento			Custo manutenção espaço/escritório Mosaico
			Secretaria Executiva em funcionamento atendendo as necessidades do Mosaico	Selecionar e contratar RH/CNPJ		Custos administrativos, comunicação
		Conselheiros capacitados uma vez ao ano sobre temas relevantes ao MBRN	Definir e priorizar temas			Temas: Elaboração de Projetos, Gestão Integrada em Mosaicos (AcadeBio)
			Realizar capacitações			Eventos e logística de participantes
		MBRN dotado de Programa de Voluntariado	Definir campos de trabalho			Logística e comunicação local
			Comunicar oportunidades de voluntariado			Comunicação externa

5. PROGRAMA: SUSTENTABILIDADE INSTITUCIONAL

SUB-PROGRAMA	ESTRATÉGIA	META	ATIVIDADE	RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS	INDICADOR	OBS.
--------------	------------	------	-----------	---------------------------	-----------	------

Sustentabilidade Institucional	Desenvolvimento de produtos institucionais do Mosaico	X% dos custos do MBRN (programas 4 e 5) provenientes da venda de produtos institucionais	Elaboração de Planos de Negócios e avaliação de modelos de negócios	Câmara Técnica de Captação de Recursos criada e em funcionamento do âmbito do Conselho		(1) Definir os participantes da Câmara Técnica; (2) estabelecer a agenda de trabalho; (3) estabelecer as regras de funcionamento	
			Estabelecer parcerias			Viagens e articulações	
	Elaboração, captação e execução de projetos técnicos	Y% dos custos do MBRN (programas 1, 2 e 3) provenientes de projetos técnicos	Monitoramento de editais, chamadas de projetos e oportunidades de demanda espontânea				
			Mobilização e organização para execução técnica				
			Financiadores informados e engajados, entendendo o papel do Mosaico, suas demandas e apoiando a implementação do Plano de Ação do MBRN	Viagens e articulações (roadshow) para captação de recursos			Viagens
			Ao menos 1 projeto/ano elaborado de forma participativa no âmbito do Conselho/Câmara Técnica de Captação de Recursos	Elaborar propostas			
	Acesso a recursos de obrigações legais e outros mecanismos de acesso a recursos públicos	Z% dos custos do MBRN (programas 1, 2 e 3) provenientes de obrigações legais e outros mecanismos públicos de financiamento de atividades	Mapear os mecanismos e instâncias para acesso a recursos de obrigação legal e emendas parlamentares			(Compensação, repartição de benefícios, direitos autorais, conversão de penas/multas etc.) (emendas parlamentares etc.) Logística e viagens	
			Priorizar ações para apresentação de propostas técnicas				
			Monitorar e articular junto às oportunidades de captação de recursos				

			Criar condições para aplicação e execução de recursos públicos diretamente pelo Mosaico (Mosaico como executor)			Consultoria jurídico-administrativa
Comunicação	Fortalecimento da Marca do MBRN	Marca do Mosaico associada aos estabelecimentos dos parceiros nos diferentes municípios do baixo rio Negro	Mapear e definir parceiros e espaços disponíveis	Linhas de comunicação desenhadas e implementadas		
			Elaborar instrumentos de comunicação			Custos de comunicação
			Capacitar os parceiros sobre o Mosaico			Logística regional e custos de reuniões
		Marca do Mosaico associada aos produtos desenvolvidos pelas/nas UC do MBRN	Definir critérios para uso da marca do Mosaico em produtos e processo			Logística e reuniões
			Avaliar produtos mediante demanda e aplicar imagem do Mosaico			Logística e reuniões
	Comunicação e Marketing do Mosaico (externo)	Municípios (poder público) e comunidades (urbanas e rurais) informadas regularmente sobre as ações do Mosaico, compreendendo o papel e valor do MBRN	Selecionar e contratar consultoria para elaboração do Plano de Comunicação do Mosaico	A comunicação interna fluindo de forma eficiente		Desenvolvimento e implementação de um plano de ... Custos administrativos, comunicação
			Aprovar o Plano de Comunicação junto ao Conselho do Mosaico			
			Implementar ações de comunicação			Serviços gráficos, de comunicação, logística e equipamentos.
			Avaliar Plano de Comunicação			

